

عنوان: ارزیابی تأثیرات اجتماعی - فرهنگی احداث مجموعه ورزشی مرودشت

(محلۀ قصر - حشمتیه واقع در منطقۀ ۷ شهرداری تهران)

کارفرما: شهرداری منطقۀ هفت تهران

سال اجرا: ۱۳۹۵

مجری: خلیل میرزایی

mirzaeikhaliir@yahoo.com

#### مقدمه

اولین گزارش‌هایی که در سازمان ملل درباره‌ی توسعه در کشورهای جهان سوم نوشته می‌شد حاوی هیچ بحث جدی درباره‌ی مقولات غیراقتصادی نبود. برای مثال در گزارشی که در سال ۱۹۶۴ درباره‌ی توسعه در آمریکای لاتین منتشر شد سخنی از بهداشت، آموزش، سواد، برابری، جنسیت، محیط زیست و... به میان نیامده و به مسائل مناقشه‌انگیزی نظیر مشارکت، دموکراسی یا سیاست به مثابه‌ی بخشی از فرایند یا هدف توسعه پرداخته نشده بود (فاضلی، ۱۳۸۹: ۲۶). امروزه مفاهیمی چون مشارکت اجتماعی، سلامت در تمامی ابعاد آن، دسترسی به منابع اطلاعاتی و... نیز در توسعه اهمیت یافته است. توجه به مردم به عنوان بهره‌مندان توسعه و دخالت دادن آن‌ها (مشارکت) در روند توسعه و هم‌چنین توجه به تمامی آثار اجتماعی و فرهنگی یک طرح در کنار پیامدهای اقتصادی آن نیز امروزه از اهمیت زیادی برخوردار می‌باشد. در این راستا طرح ارزیابی آثار اجتماعی و فرهنگی احداث مجموعه‌ی ورزشی مرودشت در منطقۀ ۷ شهرداری تهران پردازد.

## ۱- معرفی پروژه‌ی مورد مطالعه و محل احداث و استقرار آن

پروژه حاضر با هدف پاسخگویی به نیازهای اهالی محله‌ی قصر - حشمتیه در زمینه امکانات ورزشی اجرا می‌شود و با توجه به ماهیت آن تصور پیامدهای منفی احتمالی برای آن دشوار به نظر می‌رسد. از مهمترین اهداف اجرای این طرح، تأثیراتی مانند توانمندسازی و آگاه‌سازی مستقیم و غیرمستقیم اهالی با مسائل بهداشتی، دسترسی به امکانات ورزشی، ایجاد فضای عمومی و افزایش تعاملات اجتماعی در این مکان، افزایش حس امنیت و سلامت در ساکنان محله‌ی قصر - حشمتیه به واسطه‌ی وجود محلی امن برای ورزش، افزایش سلامت جسمانی ساکنان به دلیل دسترسی آسان تر نسبت به گذشته به امکانات و وسایل ورزشی، افزایش مراجعات از سایر نقاط منطقه برای استفاده از امکانات مجموعه و ایجاد تعاملات جدید و... جزء اهداف مثبت تلقی می‌شوند.



تصویر شماره‌ی ۱: نمایی از محل احداث مجموعه‌ی ورزشی مروودشت

۲- دامنه جغرافیایی و حوزه نفوذ اقدام (مداخله، بلا فصل، فراگیر)  
در این بخش حوزه نفوذ پروژه در سه بخش مداخله، بلا فصل، و فراگیر بیان می شود.

### ۲-۱- حوزهی مداخله

دامنه‌ی جغرافیایی پروژه در حوزه‌ی مداخله، مجموعه‌ی ورزشی مرودشت است. محل احداث مجموعه ورزشی سوله‌های متعلق به زندان قصر واقع در خیابان مرودشت است. مساحت کلی این مجموعه ۲۶۰۰ مترمربع است.



تصویر شماره ۲: مکان احداث مجموعه ورزشی

### ۲-۲- حوزهی بلا فصل

دامنه‌ی جغرافیایی پروژه در حوزه‌ی بلا فصل، محله‌ی قصر - شمشیه است. محله‌ی قصر - شمشیه در ناحیه‌ی ۵ منطقه‌ی ۷ شهرداری تهران واقع شده است. این محله از سمت شمال از طریق خیابان آیت اله قدوسی به محله‌ی دبستان مجیدیه، از سمت شرق از طریق بزرگراه شهید صیاد شیرازی به محله‌ی آرامنه و منطقه‌ی ۸ شهرداری، از سمت جنوب توسط خیابان پلیس به محله‌های کاج و خواجه نظام و از سمت غرب توسط خیابان دکتر علی شریعتی به محله‌های باغ صبا - سهروردی و عباس آباد - اندیشه متصل است.

## ۳-۲ حوزه‌ی فراگیر

دامنه‌ی جغرافیایی پروژه در حوزه‌ی فراگیر، منطقه‌ی ۷ شهرداری تهران است. منطقه‌ی ۷ از شمال با منطقه‌های ۳ و ۴، شرق به منطقه‌ی ۸، جنوب منطقه‌های ۱۲ و ۱۳ و غرب منطقه‌ی ۶ همسایه است. در تصویر شماره‌ی ۲ حوزه‌های (مداخله، بلافصل، و فراگیر) بر روی نقشه نشان داده شده است.



تصویر شماره‌ی ۳: موقعیت مکانی مجموعه‌ی ورزشی مرودشت

## ۳- روش شناسی تحقیق

نوع مطالعه در این پژوهش از نظر مسیر، توصیفی بوده و از نظر هدف کاربردی می‌باشد. روش مورد استفاده برای گردآوری اطلاعات نیز، میدانی و اسنادی خواهد بود. البته باید اشاره کرد که پژوهش حاضر را می‌توان در شمار پژوهش‌هایی قرار داد که تحت عنوان ارزیابی مطرح شده‌اند.

پژوهش ارزیابی<sup>۱</sup> پژوهشی است جهت جمع‌آوری اطلاعات تفصیلی از وضع موجود یا آنچه هست به عنوان پایه‌ای برای قضاوت یادآوری درباره‌ی ثمربخشی تصمیم‌های گذشته و اتخاذ تصمیم برای آینده. ... این پژوهش لزوماً یک پژوهش مقطعی است (میرزایی، ۱۳۸۸: ۸۷).

پژوهش برآوردی یا ارزیابی پژوهشی است جهت جمع‌آوری اطلاعات تفصیلی از وضع موجود یا آنچه هست به عنوان پایه‌ای برای قضاوت یادآوری درباره‌ی ثمربخشی تصمیم‌های گذشته و اتخاذ تصمیم برای آینده.

۱. Evaluation Research

مطالعه‌های برآوردی با آماره‌های کلی‌ای سروکار دارد که از موارد متعدد در زمان‌های مفروض به دست می‌آید. بنابراین، این پژوهش لزوماً یک پژوهش مقطعی<sup>۲</sup> است (میرزایی، ۱۳۸۸: ۸۷).

در بخش اسنادی، مدارک و اطلاعات موجود در خصوص مکان مورد مطالعه و پروژه مورد نظر گردآوری خواهد شد و در بخش میدانی نیز وضع موجود در قالب مصاحبه‌های اکتشافی، مشاهده و بررسی کاربری‌های عمده، شناسایی گروه‌های مردمی و در نهایت با گردآوری پرسش‌نامه‌های مورد نظر ختم خواهد گردید. در واقع در جمع‌آوری داده‌ها و تحلیل آنها هم از رویکرد کمی و هم از رویکرد کیفی استفاده خواهد شد.

یعنی در این طرح هم از روش کمی و هم از روش کیفی به صورت هماهنگ برای تحلیل دقیق پیامدها استفاده شده است. در بخش کمی پیمایشی با حجم نمونه‌ی ۳۷۸، و در بخش کیفی نیز مصاحبه‌های عمیقی با مدیران شهرداری، پیمانکار و عوامل اجرایی انجام می‌شود.

### ۳-۱- مشخصات روشی

جدول شماره‌ی ۱: مشخصات روشی

ردیف	مراحل	رویکردها	روش‌ها	تکنیک / ابزارها	سطح تحلیل		
					پایه	میان	سایر
۱	توصیف اقدام مداخله‌ای	اکتشافی	اسنادی و میدانی	مصاحبه، فیش‌های اطلاعاتی و مشاهده	✓		
۲	توصیف سیمای اجتماعی و محیط انسانی	توصیفی	اسنادی و میدانی	فیش‌های اطلاعاتی و مصاحبه	✓		
۳	دامنه‌یابی و شناسایی تاثیرات اجتماعی و فرهنگی	توصیفی و مشارکتی	مقایسه‌ای، میدانی و اسنادی	مصاحبه، بحث گروهی متمرکز، فیش‌های اطلاعاتی، نقشه و تصاویر ماهواره‌ای و پرسشنامه	✓	✓	✓
۴	برآورد پیامدها	تبیینی	برآورد (مقایسه، سناریو نویسی)	فیش‌های اطلاعاتی، مصاحبه، مطالعه اسناد بالا دستی، تحلیل پرسشنامه ها و ..	✓		
۵	نظام کاربری(نظام کارآمد اجرایی، نظام پایش و بسامد اجرا)	مشارکتی	اسنادی و میدانی	فیش‌های اطلاعاتی(متناسب بودن کاربری با اسناد فراذستی)،	✓	✓	

۲. Cross - Sectional

## ۲-۲-۲-جامعه آماری / شیوه نمونه گیری / حجم نمونه

### ۱-۲-۳-جامعه آماری

- الف) کلیه اسناد موجود در رابطه با منطقه ۷ شهرداری تهران (شامل اطلاعات حاصل از سرشماری، طرح های پژوهشی، مطالعات شهرداری، طرح تفصیلی، طرح توجیهی پروژه و...).
- ب) کلیه ساکنان محله قصر- حشمتیه
- پ) کلیه مدیران محلی و نهادهای ذی نفع هم چون شورایی های محله،
- ت) نهادها و سازمان های مستقر در شهرداری منطقه ۷
- ث) پیمانکاران و مشاوران طرح

### ۲-۲-۳-حجم نمونه و شیوه نمونه گیری

- الف) کلیه اسناد موجود در رابطه با منطقه ۷ شهرداری تهران، با استفاده از روش نمونه گیری هدفمند و در دسترس مدارک، اسناد، و آماره های موجود بررسی خواهند شد.
- ب) کلیه ساکنان محله حشمتیه- قصر: با روش نمونه گیری در دسترس و با استفاده از فرمول برآورد حجم نمونه کوکران با سطح دقت  $\pm 5\%$ ، ۳۷۸ نفر انتخاب خواهند شد.
- پ) کلیه مدیران محلی و نهادهای ذی نفع هم چون شورایی های محله: با استفاده از روش نمونه گیری هدفمند و در دسترس، مصاحبه با مدیر محله، دبیر شورایی، مدیران با شگانه های ورزشی محله، مدیر مرکز شهربانو، کاسبان و مغازه دارهای ساکن در خیابان مروودشت و ...
- ت) نهادها و سازمان های مستقر در شهرداری منطقه ۷: معاونت اجتماعی منطقه، رئیس اداره ورزش منطقه، مدیر ورزش بانوان منطقه، معاونت فنی و عمران منطقه و ...
- ث) مهندسین مشاور و پیمانکار طرح

### ۳-۲-۳-ابزارهای پژوهش

- در مرحله اول با استفاده از مدارک و اسناد موجود در کتابخانه ها و اینترنت به جمع آوری اطلاعات پرداخته می شود. با استفاده از پرسشنامه های بسته پاسخ به نظر سنجی در زمینه های مجموعه ورزشی مروودشت از ساکنین محلات اطراف و کاربران بوستان پرداخته می شود و سپس با استفاده از روش مصاحبه به مصاحبه با معاونین و مدیران ارشد پرداخته خواهد شد.
- داده ها و اطلاعات به دست آمده از پرسشنامه ها از طریق نرم افزار SPSS به تجزیه داده ها پرداخته و سپس به تحلیل نتایج پرداخته می شود. مصاحبه های مذکور نیز از طریق تحلیل مضمونی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و در نهایت به نتیجه کلی خواهیم رسید.

#### ۴- مهم‌ترین پیامدهای اجتماعی پروژه

با توجه به اینکه طرح اتاف حاضر، اتاف در حین و پس از اجرا می‌باشد، به پیامدهای پس از اجرا پرداخته می‌شود. از طرفی پیامدهای پس از اجرا نیز به عملکرد مجریان و ناظران طرح مبنی بر اینکه مجموعه‌ی ورزشی در زمان تعیین شده احداث و در اختیار استفاده‌کنندگان قرار بگیرد بستگی دارد تا نیازهای ورزشی ساکنان محله‌ی قصر - حشمتیه رفع گردد. با اجرای ساخت مجموعه‌ی ورزشی مرودشت واقع در ضلع جنوبی خیابان مرودشت و ضلع جنوب شرقی بوستان باغ موزه قصر، ساکنان محله‌ی قصر - حشمتیه با توجه به کمبود امکانات ورزشی در محله به امکانات ورزشی چون سالن ورزش‌های توپی، رزمی و بدنسازی دسترسی می‌یابند. این امر برای جمعیت کثیری از ساکنان محله که نوجوانان و جوانان هستند، مفید است. پیامدهای مثبت و منفی ناشی از احداث مجموعه‌ی ورزشی در جدول شماره‌ی ۲ بر اساس زمان وقوع پیامدها پس از اجرا آورده شده است.

جدول شماره ۲: پیامدهای اقدام

ردیف	مقوله‌ی تاثیر	پیامد	ماهیت	شدت	اهمیت	حوزه‌ی نفوذ	قلمرو اجتماعی	احتمال وقوع	زمان وقوع
۱	افزایش تعاملات اجتماعی	ارتباط با دیگر ساکنان محله	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل	مستقیم و غیرمستقیم م	زیاد	بلند مدت
		ارتباط با ساکنان محله‌های اطراف	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل و فراگیر	مستقیم و غیرمستقیم م	زیاد	بلند مدت
۲	افزایش سرمایه‌ی اجتماعی	پر شدن اوقات فراغت	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل و فراگیر	مستقیم	زیاد	کوتاه مدت
		دوری از روزمرگی	مثبت	متوسط	زیاد	مداخله و بلافصل و فراگیر	مستقیم و غیرمستقیم	متوسط	میان مدت
		یاد گرفتن مدیریت اوقات فراغت	مثبت	متوسط	زیاد	مداخله و بلافصل و فراگیر	مستقیم و غیرمستقیم	متوسط	میان مدت
۳	امنیت بانوان	افزایش آرامش بانوان	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل	مستقیم و غیرمستقیم	زیاد	کوتاه مدت
		افزایش امنیت بانوان	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل	مستقیم و غیرمستقیم	زیاد	کوتاه مدت
۴	افزایش سلامت	آرامش فکری و روحی	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل	مستقیم	زیاد	بلند مدت
		سلامت جسمی	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله و بلافصل	مستقیم	زیاد	بلند مدت
		مراجعه کمتر به پزشک	مثبت	متوسط	متوسط	بلافصل	غیرمستقیم	متوسط	بلند مدت
۵	مشارکت در فعالیت‌های ورزشی	افزایش مشارکت در فعالیت‌های ورزشی	مثبت	زیاد	زیاد	مداخله	مستقیم	زیاد	بلند مدت
		تامین سلامت اجتماعی	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله و بلافصل	غیرمستقیم	متوسط	بلند مدت
۶	اعتیاد	عدم رجوع جوانان و نوجوانان به مواد مخدر	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله و بلافصل و فراگیر	غیرمستقیم م	متوسط	بلند مدت
		امکان ترک اعتیاد بعضی از معتادین	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله و بلافصل و فراگیر	غیرمستقیم	متوسط	بلند مدت



جدول شماره ۲: پیامدهای اقدام

ردیف	مقوله‌ی تاثیر	پیامد	ماهیت	شدت	اهمیت	حوزه‌ی نفوذ	قلمرو اجتماعی	احتمال وقوع	زمان وقوع
۷	تغییر سبک زندگی	فرهنگ ورزش کردن	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله و بلافصل و فراگیر	مستقیم و غیر مستقیم	متوسط	بلند مدت
		تغییر رفتار افراد	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله و بلافصل و فراگیر	غیر مستقیم	متوسط	بلند مدت
۸	اشتغال زایی	ایجاد فرصت شغلی برای ساکنان محله در مجموعه	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله	مستقیم	متوسط	بلند مدت
۹	ایجاد مشاغل جدید	ایجاد فرصت شغلی برای کاسبان اطراف مجموعه	مثبت	متوسط	متوسط	بلافصل	مستقیم	متوسط	کوتاه مدت
۱۰	کسب درآمد برای شهرداری	اجاره‌ی مجموعه به پیمانکار	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله	مستقیم و غیر مستقیم	متوسط	میان مدت
		مدیریت مجموعه توسط اداره‌ی ورزش منطقه	مثبت	متوسط	متوسط	مداخله	مستقیم	متوسط	بلند مدت
۱۱	آلودگی‌های محیط زیستی	آلودگی صوتی	منفی	متوسط	متوسط	بلافصل و فراگیر	غیر مستقیم	متوسط	میان مدت
		آلودگی هوا	منفی	متوسط	متوسط	بلافصل و فراگیر	غیر مستقیم	متوسط	میان مدت
۱۲	سر و صدای جوانان و نوجوانان	کاهش سر و صدا به دلیل حضور در مجموعه‌ی سرپوشیده	مثبت	متوسط	متوسط	بلافصل	مستقیم	زیاد	بلند مدت
۱۳	ترافیک	افزایش ترافیک در محله و محدوده‌ی مجموعه‌ی ورزشی	منفی	زیاد	زیاد	بلافصل	مستقیم	زیاد	میان مدت
		افزایش ترافیک در محدوده‌ی اطراف محله	منفی	زیاد	زیاد	بلافصل	مستقیم	زیاد	کوتاه مدت
۱۴		کمبود جای پارک	منفی	زیاد	زیاد	بلافصل	مستقیم	زیاد	کوتاه مدت

## جدول شماره ۲: پیامدهای اقدام

زمان وقوع	احتمال وقوع	قلمرو اجتماعی	حوزه‌ی نفوذ	اهمیت	شدت	ماهیت	پیامد	مقوله‌ی تاثیر	رتبه
کوتاه مدت	زیاد	مستقیم	بلافصل	زیاد	زیاد	منفی	دوبله پارک کردن خودروها	جای پارک خودرو	
میان مدت	زیاد	غیر مستقیم	فراگیر	کم	کم	مثبت	کاهش رفت و آمد اهالی محله به محلات دیگر	رفت و آمد و شلوغی و ازدحام	۱۵
کوتاه مدت	کم	مستقیم و غیر مستقیم	بلافصل	زیاد	زیاد	منفی	افزایش رفت و آمد از محلات دیگر		

### ۵- نظام کاربست و مدیریت اجرایی پیامدها

در این فصل به طراحی و تدوین نظام کارآمد ارتباطی، نظام بسامد اجرا و نظام هوشمند پایش پرداخته می‌شود.

#### ۵-۱- نظام کارآمد ارتباطی

نظام کارآمد ارتباطی نظامی است که برای مداخله و مشارکت افرادی که ضرورت دارد در مراحل مختلف اقدام مداخله‌ای (برنامه ریزی، اجرا و پایش) مداخله و مشارکت کنند، طراحی و تدوین می‌شود. با توجه به تاثیرگذاری مجموعه ورزشی مرودشت، افراد، گروه‌ها و سازمان‌های متعددی درگیر خواهند شد تا شبکه ارتباطی کارآمدی را تشکیل دهند. سازمان‌هایی که با این اقدام در ارتباطند شهرداری منطقه‌ی ۷، معاونت اجتماعی - فرهنگی منطقه و ناحیه‌ی ۵ شهرداری منطقه‌ی ۷، شهرداری ناحیه‌ی ۵، معاونت فنی و عمران منطقه‌ی ۷، معاونت حمل و نقل ترافیک منطقه‌ی ۷ و ناحیه ۵، اداره‌ی ورزشی منطقه و سازمان تربیت بدنی شهر تهران، شوراییاری و مدیر محله‌ی قصر - حشمتیه، اداره‌ی ورزش منطقه ۷ و سازمان تربیت بدنی شهر تهران، نیروی انتظامی و پلیس راهور منطقه و از همه مهمتر ساکنان محله‌ی قصر - حشمتیه و محله‌های اطراف هستند.



نمودار ۶-۱- زنجیره‌ی کارآمد ارتباطی

برخی از افراد، نهادها و سازمان‌های درگیر با پروژه که در صورت بروز مشکل و یا به جهت برنامه‌ریزی مشارکتی می‌توانند در این مسیر راه‌گشا باشند در جدول زیر آمده است.

جدول شماره ۳: افراد و گروه‌های درگیر در احداث مجموعه‌ی ورزشی مرودشت

ردیف	فرد / گروه	آدرس	تلفن
۱	شهرداری منطقه‌ی ۷	سهروردی شمالی-خ شهید قندی-جنب پارکینگ طبقاتی	۸۸۴۹۶۹۵۰-۶۴
۲	شهرداری ناحیه‌ی ۵	خیابان اجاره دار - تقاطع خیابان شیخ صفی، ساختمان شهرداری ناحیه ۵	۷۷۵۸۵۶۰۹
۳	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه‌ی ۷	سهروردی شمالی-خ شهید قندی-جنب پارکینگ طبقاتی	۸۸۴۹۶۹۵۰-۶۴
۴	معاونت اجتماعی ناحیه‌ی ۵	خیابان اجاره دار - تقاطع خیابان شیخ صفی، ساختمان شهرداری ناحیه ۵	۷۷۵۸۵۶۰۹
۵	معاونت فنی و عمران منطقه‌ی ۷	سهروردی شمالی-خ شهید قندی-جنب پارکینگ طبقاتی	۸۸۴۹۶۹۵۰-۶۴
۶	معاونت حمل و نقل و ترافیک منطقه‌ی ۷	سهروردی شمالی-خ شهید قندی-جنب پارکینگ طبقاتی	۸۸۴۹۶۹۵۰-۶۴
۷	معاونت ترافیک ناحیه‌ی ۵	خیابان اجاره دار - تقاطع خیابان شیخ صفی، ساختمان شهرداری ناحیه ۵	۷۷۵۸۵۶۰۹
۸	شورایاری محله‌ی قصر - حشمتیه	انتهای خیابان معلم خ شهید گوهری انتهای کوچه شهید خرمی شاد	۸۸۴۲۷۷۸۴
۹	سرای محله‌ی قصر - حشمتیه	انتهای خیابان معلم خ شهید گوهری انتهای کوچه شهید خرمی شاد	۸۸۴۲۷۷۸۴
۱۰	اداره‌ی ورزش منطقه‌ی ۷	سهروردی شمالی-خ شهید قندی-جنب پارکینگ طبقاتی	۸۸۴۹۶۹۵۰-۶۴
۱۱	اداره کل ورزش و جوانان استان تهران	بالا تر از میدان بهارستان- روبروی بیمارستان طرفه- کوچه استقلال	۳۷۷۵۳۴۲۲۱-
۱۲	سازمان ورزش شهرداری تهران	خیابان آزادی - تقاطع یادگار امام - پشت شهرداری منطقه ۱۰ - کوچه شهید مشعوف - سازمان ورزش شهرداری تهران	۴-۶۶۰۵۱۵۵۱
۱۳	نیروی انتظامی منطقه‌ی ۷	خیابان خرمشهر (آبادانا) - خ. عشقیار (نیلوفر) - م. شهدای هوپزه (نیلوفر) - ک.پ ۱۵۳۳۹ :	۶-۸۸۷۶۴۰۴۵
۱۴	پلیس راهور منطقه‌ی ۷	تهران - خ. سهروردی جنوبی - پایین تر از کوچه مریوان	۸۸۸۳۰۸۰۴

## ۵-۲- نظام بسامد اجرا

در این بخش ابتدا بر اساس اطلاعات حاصل از پیمایش و تحلیل‌ها و بررسی‌های صورت گرفته بر روی آنها، پیشنهادهایی برای مدیریت اجرایی با تعیین ماهیت چهارگانه‌ی اجتناب، حداقل سازی، تعدیل و بهبود پیشنهادهای تکمیلی به همراه تصاویر مربوطه ارائه شده است تا بتوان به آنچه که وضعیت مطلوب تلقی می‌شود دست یافت.

قبل از ارائه هرگونه راهکار مدیریتی در خصوص بهسازی سوله‌های خیابان مرودشت جهت تغییر کاربری برای مجموعه‌ی ورزشی تیم اتاف ابتدا پیشنهاد دارد که بهتر است سوله‌های ورزشی و حتی قسمت ساخته شده در جلوی سوله‌ها تخریب و ساختمانی با شرایط بهتر ساخته و مجهز گردد.

بنابر برآوردهای هزینه و قیمت املاک در منطقه‌ی ۷ و محله‌ی قصر - حشمتیه در بخش توجیه اقتصادی طرح تیم اتاف به این نتیجه رسید که تخریب و ساخت مجدد در همین زمان توجیه اقتصادی دارد اما بهسازی مجموعه با توجه به بودجه‌ی در نظر گرفته توجیهی ندارد و منطقی نیست.

این سوله‌ها در زمانی که ساخته شدند در محدوده‌ای تقریباً خارج از شهر بوده و در نزدیکی زندانی بوده است که شهروندان زیادی اطرافش زندگی نمی‌کردند و این منطقه تقریباً خالی از سکنه بوده است. اما در شرایط فعلی این سوله‌ها همخوانی‌ای با محیط اطرافشان ندارند و منظره‌ای نازیبا برای محله به وجود آورده‌اند. پیشنهاد می‌شود سوله‌ها تخریب و ساختمانی مجهز و چند طبقه ساخته شود. البته تیم اتاف حاضر است در زمان بررسی‌های ساخت مجدد نیز با تیم طراح همکاری نماید.

همچنین، می‌توان در کنار ساخت یک مجموعه‌ی ورزشی کامل شامل مجموعه‌ی آبی، سالن‌های چند منظوره برای ورزش‌های توپی، سالن‌های مخصوص ورزش‌های رزمی، سالن بدن سازی و هرگونه سالن ورزشی مورد نیاز، پارکینگ طبقاتی با گنجایش بالای ۱۰۰ خودرو، بخش اداری و تجاری نیز به ساختمان افزود و از اجاره دادن واحدهای اداری یا تجاری نیز درآمدزایی کرد.

معاونت فنی و عمران منطقه، نقشه‌ای را جهت ساخت یک مجموعه‌ی ورزشی کامل طراحی کرده است. البته این طراحی ۴ طبقه‌ی منفی و یک طبقه‌ی زمینی دارد. می‌توان با کمک طراحان ماهر شهرداری طرحی ارائه نمود تا ساختمان چند طبقه و چندمنظوره ساخته شود.

#### ۱-۲-۵- مدیریت پیامدهای احداث مجموعه ورزشی

جدول شماره ۴: مدیریت پیامدهای احداث مجموعه ورزشی

پیامد	راهکار	ماهیت	نهاد مربوطه
افزایش ارتباطات اجتماعی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشویق شهروندان به حضور در مجموعه‌ی ورزشی</li> <li>- پیاده سازی بازی‌های همگانی و تعاملی</li> <li>- ایجاد فضای شاد و سالم برای ورزشکاران</li> <li>- تشکیل تیم‌های ورزشی</li> <li>- برگزاری برنامه‌های جمعی و مسابقات ورزشی</li> <li>- دعوت از شهروندان در شرکت در برنامه‌های ورزشی</li> </ul>	افزایشی	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه ۷، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیر محله و مدیریت مجموعه ورزشی
افزایش سرمایه‌ی اجتماعی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- جلب مشارکت ساکنان محله در برنامه‌های مربوط به محله</li> <li>- جلب اعتماد شهروندان در خصوص فعالیت‌ها و خدمات اجرایی شهرداری</li> <li>- مشارکت گرفتن از ساکنان در خصوص اجرای برنامه‌ها و خدمات</li> <li>- نیازسنجی از ساکنان در خصوص مشکلات محله</li> </ul>	افزایشی	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه ۷، روابط عمومی شهرداری منطقه، مدیر محله و شورایی محله
ایجاد امنیت برای بانوان	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حضور فعال نیروی انتظامی در ساعات خلوتی محله و گشت زنی</li> <li>- تنظیم زمانبندی سانس‌های مجموعه بر اساس ساعت کاری مرکز شهربانو</li> </ul>	افزایشی	نیروی انتظامی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت مجموعه و مدیریت مرکز شهربانو
افزایش سلامت	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشویق افراد به استفاده از مجموعه ورزشی به طرق مختلف با دادن سوبسیدها و تخفیفات خاص</li> <li>- اجرای برنامه‌های جانبی در مجموعه از جمله مسابقات ورزشی</li> <li>- برگزاری کلاس‌های آموزشی در خصوص تاثیر ورزش بر سلامت جسم و روح</li> </ul>	افزایشی	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، سلامت منطقه
افزایش مشارکت در فعالیت‌های ورزشی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشویق ساکنان به استفاده از مجموعه با دادن امکانات و تسهیلات ویژه به ساکنان محله</li> </ul>	افزایشی	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت

جدول شماره ۴: مدیریت پیامدهای احداث مجموعه ورزشی

پیامد	راهکار	ماهیت	نهاد مربوطه
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- در نظر گرفتن مبلغ هزینه دریافتی با توجه به بودجه‌ای پایین خانواده‌ها</li> <li>- برگزاری مسابقات ورزشی در مجموعه و در نظر گرفتن جوایز ارزنده</li> </ul>		مجموعه ورزشی با همکاری مدیر محله
کاهش اعتیاد	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشویق نوجوانان و جوانان برای شرکت در فعالیت‌های ورزشی جهت گذران اوقات فراغت</li> <li>- دادن سوبسیدهای خاص به معتمدان در صورت ترک و رجوع به امر ورزش</li> <li>- تبلیغات گسترده در سطح مدارس محله</li> </ul>	کاهش	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت مجموعه ورزشی با همکاری مدیر محله
تغییر سبک زندگی	<ul style="list-style-type: none"> <li>-الگو برداری در خصوص فرهنگ ورزش کردن و سلامت بدن</li> <li>-برگزاری کلاس‌های آموزشی در مجموعه جهت نوع تغذیه و ورزش مناسب برای رسیدن به سلامت و کاهش بیماری‌هایی نظیر چاقی، دیابت، فشارخون و ...</li> <li>-ارائه تسهیلات خاص به بیماران جهت استفاده از امکانات ورزشی</li> <li>-ارائه تسهیلات به افرادی که در کلاس‌های آموزشی شرکت کرده‌اند.</li> </ul>	تعدیل	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت مجموعه ورزشی با همکاری مدیر محله
گذران اوقات فراغت	<ul style="list-style-type: none"> <li>-تشویق شهروندان برای استفاده از مجموعه‌ی ورزشی از طریق توزیع بروشورها و سی‌دی‌ها در زمینه‌ی نقش طبیعت در تغییر ذهنیت‌ها و در نتیجه امکان تاثیر گذاری در شادابی خانواده و غیره</li> <li>-آموزش مدیریت گذران اوقات فراغت ساکنان و دور کردن آنها از روزمرگی و بی‌حرکی</li> </ul>	تعدیل	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت مجموعه ورزشی با همکاری مدیر محله
اشتغال زایی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام نیروی کار و خدماتی مورد نیاز مجموعه از بین جوانان ساکن محله‌ی قصر - حشمتیه</li> </ul>	تعدیل	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت مجموعه ورزشی
ایجاد مشاغل جدید	<ul style="list-style-type: none"> <li>-در نظر گرفتن مکانی برای کودکان در مجموعه</li> <li>-در نظر گرفتن مکانی برای بوفه در مجموعه</li> <li>-در نظر گرفتن مکانی برای فروش لوازم ورزشی در مجموعه</li> </ul>	تعدیل	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، معنای و عمران منطقه، اداره‌ی ورزش منطقه، مدیریت مجموعه ورزشی

جدول شماره ۴: مدیریت پیامدهای احداث مجموعه ورزشی

پیامد	راهکار	ماهیت	نهاد مربوطه
آلودگی صوتی و هوا	- در نظر گرفتن سرویس های رفت و آمدی برای مراجعان به سایر نقاط محله برای دسترسی راحت آنها به مجموعه - تغییر وضعیت حمل و نقل عمومی در محله - ارائه راهکارهای ترافیکی در ساعات شلوغی محدوده	کاهش	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه با همکاری و همپایی معاونت ترافیک و پلیس راهور منطقه
سر و صدای جوانان و نوجوانان	- انتقال جوانان و نوجوانانی که در محدوده ی بوستان و کوچه های محله مشغول بازی هستند مخصوصا در تابستان به مجموعه از طریق دادن تسهیلات و تخفیفات خاص به آنها در صورت استفاده از مجموعه	کاهش	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه با همکاری مدیر محله
ترافیک	- ارائه راهکار ترافیکی در ساعات شلوغی محدوده - تنظیم ساعات سانس های مجموعه بر اساس تعطیلی مدارس و ساعات شلوغی محدوده	کاهش	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، معاونت ترافیک و مدیریت مجموعه
کمبود جای پارک خودرو	- ساخت پارکینگ در اطراف مجموعه - ساخت پارکینگ مکانیزه در انتهای بوستان جنب خیابان پلیس	کاهش	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه، معاونت ترافیک و پلیس راهور منطقه و معاونت فنی و عمران منطقه
رفت و آمد و شلوغی	- تنظیم سانس مراجعه به مجموعه بر اساس ساعات ترافیکی و شلوغی محدوده	کاهش	معاونت اجتماعی و فرهنگی منطقه و اداره ی ورزش منطقه و مدیریت مجموعه

#### ۲-۲-۵- راهکارهای مدیریتی

با در نظر گرفتن مجموع مشکلات از نظر ساکنان محله ی قصر - حشمتیه، مدیران و مسئولان منطقه و نیز کارشناسان گروه اتاف در رابطه با کاهش اثرات منفی، به ارائه ی راهکارهای اجرایی پرداخته می شود. می توان گفت هر کدام از راهکارها در دسته های متفاوتی قرار می گیرند. راهکارهای بیرونی و درونی. راهکارهای بیرونی آن دسته راه کارهایی هستند که در رابطه با مشکلات نهادی و نیز پیامدهای ثانویه و راهکارهای درونی در رابطه با مسائل کیفی و جاری مجموعه ی ورزشی مطرح می گردند.



- اطلاع رسانی به ساکنان محله ی قصر - حشمتیه و محله های اطراف:

ساخت یک مجموعه ی ورزشی به تنهایی تاثیری بر سلامت افراد ندارد، بلکه باید اطلاع رسانی های لازم در جهت معرفی مجموعه به ساکنان صورت گیرد تا از امکانات موجود استفاده ی بهینه برده شود. بنابراین، به معاونت اجتماعی و فرهنگی شهرداری که بهره بردار اصلی پروژه است توصیه می شود تا از هم اکنون تبلیغات گسترده ای در محله ی قصر - حشمتیه و محله های اطراف در خصوص مجموعه صورت دهد. این امر می تواند از سرای محله شروع و تا نصب بنرهای تبلیغاتی و ارائه بروشورهایی به ساکنان محله ی قصر - حشمتیه و محله های صورت گیرد. تبلیغات امری بلامنازع در جهت جذب مخاطبین است و از آنجا که مخاطبان این مجموعه در مرحله ی اول ساکنان محله ی قصر - حشمتیه هستند باید از محله شروع شود اما، با توجه به اینکه ممکن است در ماه های اول یا حتی سال اول عدم استقبال صورت گیرد بهتر است از قبل از افتتاح مجموعه اقدام به اطلاع رسانی شود تا مردم ترغیب به استفاده از مجموعه شوند. اما، این امر نیز در گرو ساخت هر چه سریعتر مجموعه است چون در صورت دیر ساخته شدن مجموعه امکان ریزش مراجعه کننده وجود داشته باشد.

- بالا بردن سطح کیفیت ساخت مجموعه:

در بخش سالن های ورزشی های توپی و رزمی در ابتدا مناسب سازی و بهره گیری از معماری مدرن در ساخت و تجهیز سالن ها و داشتن امنیت استفاده برای مراجعه کنندگان از عواملی است که باید بدان توجه گردد، اما در کل توصیه می شود تا در ساخت سالن ها حتی الامکان مکانی برای تماشاچیان طراحی گردد تا بتوان در مجموعه مسابقات ورزشی را طراحی و اجرا کرد تا به جذب مراجعه کنندگان بیشتری بیانجامد. همچنین، در جهت ساخت کف پوش سالن توصیه می گردد تا از کف پوش های پی.وی.سی (PVC) استفاده گردد زیرا کفپوش های پی.وی.سی سبک هستند، همچنین در برابر آتش سوزی مقاوم و عایق مناسبی در مقابل گرما و سرما هستند، اما مهمترین ویژگی پی.وی.سی هایی قابل استفاده در سالن های ورزشی، قابلیت جذب ضربه و ارتجاعی بودن

مناسب آن است که آسیب‌های ممکن وارده ناشی از فعالیت‌های شدید ورزشی را به حداقل می‌رساند، چرا که حفظ سلامتی ورزشکاران بسیار اهمیت دارد. همچنین، ساختمان مجموعه‌ی ورزشی بهتر است از لحاظ عایق‌های رطوبتی، حرارتی و صوتی مجهز باشد.

در بخش سالن بدن‌سازی در ابتدا بهتر است قسمتی به ایروبیک اختصاص داده شود زیرا بیشتر افراد بلاخص بانوان در سال‌های اخیر به سراغ چنین ورزش‌هایی می‌روند، توصیه می‌شود در سالن بدن‌سازی نیز از کف پوش‌های پی.وی.سی به واسطه‌ی امنیت ورزشکاران استفاده گردد. در دیواره‌ها بهتر است تمام دیوارهای سالن آینه‌های قدی قرار گیرد که این امر در ورزش‌های بدن‌سازی و ایروبیک از اهمیت خاصی برخوردار است. همچنین، در استفاده از دستگاه‌های بدن‌سازی سعی شود از مرغوبترین آنها استفاده گردد.

#### - تامین ایمنی ساختمان

از آنجا که مجموعه‌ی فوق در سوله‌هایی با قدمت بالای ۵۰ سال قرار است ساخته شود، تامین ایمنی ساختمان اهمیت بسیار بالایی دارد. همچنین، با توجه به گفته‌های مهندسين شرکت سازنده و معاونت فنی و عمران منطقه، استحکام سازه توسط شهرداری سنجیده شده است و مستحکم ارزیابی شده است. با این حال، توصیه می‌شود تا ساختمان به طور کامل از لحاظ استحکام بنا برای سال‌های متمادی در برابر زلزله، آتش‌سوزی و هر گونه حادثه‌ای ایمن شود. همچنین، ابزارهای تامین ایمنی مانند کپسول‌های آتش‌نشانی و ... در تمامی قسمت‌های ساختمان قرار داده شود.

#### - تعمیر و نگهداری سالانه

با توجه به قدمت ساختمان، تعمیر و نگهداری ساختمان از اهمیت بالایی برخوردار است. بنا به هزینه‌ای که به جهت بهسازی دارد صورت می‌گیرد لزوم تعمیر و نگهداری سالانه بسیار اهمیت دارد. بهتر است هر سال مجموعه توسط معاونت فنی و عمران منطقه از لحاظ استحکام سازه، امکانات و وسایل نگهداری، مورد بررسی و واکاوی قرار گیرد تا احتمال وقوع حوادث غیرمترقبه گرفته شود. در واقع پیشگیری بهتر از درمان است.

## - مجهز کردن سالن‌ها به سیستم‌های تهویه مناسب، گرمایشی و سرمایشی

سالن‌های ورزشی به علت فعالیت بدنی ورزشکاران، نیازمند به تعویض و تهویه بیشتر هوای سالن است. کلیه تجهیزات تهویه قابل نصب در ساختمان‌ها باید قابلیت کار در مدت زمان طولانی در یک روز را داشته باشند. طراحی و نصب این سیستم‌ها باید به گونه‌ای انجام شود که حداقل فضای ممکن اشغال گردد.

در سیستم‌های قدیمی که برای گرمایش سالن‌های ورزشی مورد استفاده قرار می‌گیرد موتورخانه و کلیه تجهیزات گرمایشی سالن بایستی در روزهای تعطیل نیز روشن شوند تا بتواند شرایط دمایی مطلوب را برای روز بعد سالن بوجود آورند. در این نوع سیستم گرمایش، سوخت بسیار زیادی مصرف می‌شود در صورتیکه اگر این سالن‌ها به سیستم گرمایش تابشی موضعی و یا سیستم گرمایش تابشی مرکزی مجهز شوند در کمترین زمان ممکن (در حدود ۳۰ دقیقه) دمای سالن به درجه مطلوب می‌رسد. بدین صورت که، عدم روشن بودن سامانه گرمایش تابشی در روزهای تعطیل و ساعات قبل از استفاده سالن، صرفه جویی چشمگیری را در مصرف سوخت در مقایسه با سیستم‌های گرمایش قدیمی دارد. در واقع استفاده از سیستم‌های گرمایش تابشی در سالن‌های ورزشی بسیار مفید و کاربردی خواهد بود و در مصرف انرژی صرفه جویی می‌کند.

بهترین سیستمی که می‌تواند تمام نیازهای تهویه سالن‌های ورزشی از جمله تنظیم دما، تنظیم رطوبت و هوای تازه مورد نیاز را تامین نماید، سیستم تهویه مطبوع هواساز است.

## - نصب سیستم روشنایی مناسب

سالن‌های ورزشی برای ورزش‌های مختلف و اتفاقات غیر ورزشی مورد استفاده قرار می‌گیرد که نیاز به امکانات نورپردازی متفاوتی دارند. نوع و سطح روشنایی سالن باید متناسب با بیشترین مورد استفاده از آن باشد. با توجه به اینکه ورزش‌های مختلف میزان متفاوتی از روشنایی را نیاز دارند، یک پلان نورپردازی عموماً نمی‌تواند تمام نیازها را برآورده کند. بنابراین ضروری است که سیستم کنترلی روشنایی برای ایجاد سطوح مختلف نوری در نظر گرفته شود. از آنجایی که یک سالن ورزشی می‌تواند فعالیت‌های زیادی را پوشش دهد باید همخوانی لازم با این فعالیت‌ها در نظر گرفته شود. این به برگزارکنندگان اجازه می‌دهد که به راحتی فعالیت‌های مختلف را به نمایش

بگذارند. منابع روشنایی باید در برابر برخورد توپ و یا نصب متراکم مقاوم باشد و هم چنین باید به گونه‌ای نصب شوند که احتمال گیر کردن اشیاء مابین یا پشت آنها وجود نداشته باشند.

پیش بینی پنجره برای استفاده از نور طبیعی باید با توجه به فعالیت‌های ورزشی صورت پذیرد تا مزاحمتی برای بازیکنان فراهم نشود. برای روشنایی عمومی سالن توصیه می‌شود از نورهای غیر مستقیم در بالای دیوارها و یا سقف استفاده شود، به گونه‌ای که روشنایی مصنوعی بتواند به راحتی جایگزین روشنایی طبیعی و یا تقویت کننده آن شود، بدون اینکه منبع روشنایی جابه جا شود.

همچنین، اجزای سالن بروی کیفیت روشنایی تاثیر بسزایی دارند، از جمله‌ی این عوامل و اجزای می‌توان موارد زیر را نام برد که باید به آنها توجه شود:

کف‌ها: کف پوش‌ها نباید زیاد براق و درخشان باشند، بلکه باید مات یا دارای جلای مناسب باشند تا از روشنایی زنده‌ی ناشی از انعکاس نور که منجر به ایجاد تصویر منابع نور و بازیکنان و ... ایجاد نشود.

دیوارها: در ساخت دیوارها نباید از مصالحی استفاده شود که منعکس کننده‌ی نور و اجسام است و شرایط نامطلوبی را برای ورزشکاران به وجود آورد. همچنین رنگ دیوار باید یک دست و بدون گسستگی باشد.

سقف: رنگ سقف باید روشن و یکنواخت باشد و همچنین خصوصیات مربوط به دیوار و کف را دارا باشد.

#### - ساخت محلی برای نگهداری کودکان

توصیه می‌شود تا در ساختمان مجموعه اتاق کودک طراحی گردد تا بانوانی که به مجموعه مراجعه می‌کنند نگرانی‌ای از بابت فرزندان خود نداشته باشند. توصیه می‌شود گروه فنی و عمران در حال حاضر که هنوز ساخت مجموعه در مرحله‌ی ساخت است برای این امر طراحی را ارائه نمایند.

#### - در نظر گرفتن مکانی برای بوفه

در اکثر مجموعه‌های ورزشی وجود بوفه و مکانی برای استراحت ورزشکاران ضروری است. توصیه می‌شود در مجموعه‌ی فوق در صورتی که اگر مکانی در نظر گرفته نشده به این امر توجه شود و برای داشتن بوفه‌ای خارج از سالن‌های فوق برنامه ریزی و طراحی‌ای صورت گیرد.

- نحوه‌ی مدیریت مجموعه‌ی ورزشی

توصیه می‌شود در صورت امکان مجموعه در زمان بهره‌برداری به پیمانکار واگذار نگردد. این امر به دلیل این است که مراجعه کنندگان این مجموعه چه از محله‌ی قصر - حشمتیه و چه محله‌های مجاور به این مجموعه بیایند از وضعیت مالی خوبی برخوردار نمی‌باشند و پیمانکار با توجه به در نظر گرفتن سودآوری خود و حتی با توجه به این امر که سازمان تربیت بدنی و شهرداری تعرفه‌ی دولتی را تعریف کنند، پیمانکار به دنبال سودآوری خود است و این منجر به عدم حضور افراد کم توان به استفاده از مجموعه می‌شود. توصیه می‌شود مجموعه توسط خود شهرداری و اداره‌ی تربیت بدنی مدیریت گردد.

مدیریت مجموعه‌ی ورزشی و اداره‌ی تربیت بدنی منطقه با دادن سوبسیدهایی به مدارس و ارگان‌های دولتی و غیردولتی در سطح منطقه‌ی ۷ اقدام به جذب مخاطب نماید. همچنین، سانس‌های اختصاصی‌ای برای کارمندان، دانش‌آموزان و حتی دانشجویان به طور جداگانه وجود داشته باشد.

پیشنهاد می‌شود تسهیلاتی را برای آنان جهت استفاده از مجموعه در نظر گرفته شود، تسهیلاتی نظیر:

- در نظر گرفتن حداقل هزینه استفاده از امکانات ورزشی برای ساکنان محله
- دادن تشویقی‌های به استفاده کنندگان از مجموعه مبنی بر اینکه هر چند جلسه استفاده یک جلسه‌ی رایگان داشته باشند.
- و در نهایت توصیه می‌شود که از خیرین در حوزه‌ی سلامت و آموزش کمک گرفته شود تا برای ساکنان کم درآمد منطقه نیز امکان استفاده از مجموعه فراهم شود.

## - به کارگیری نیروی کار محله در مجموعه ورزشی

به جهت اشتغال زایی برای جوانان محله، نیروی خدماتی مجموعه از بین ساکنان محله انتخاب شوند. این امر می‌تواند به افزایش مشارکت مردمی و احساس تعلق خاطر به مجموعه ورزشی گردد و علاوه بر استفاده مفید و صحیح از امکانات ورزشی منجر حفظ و نگهداری مجموعه گردد. داشتن حس تعلق خاطر به فضایی خاص در یک محله به افراد احساس تعلق بیشتر به محله را می‌دهد.

## - رفع معضل ترافیکی و جای پارک خودرو

معضل ترافیک و عدم جای پارک خودرو در محدوده‌ی اطراف مجموعه و تعداد کم پارکینگ مجموعه از بزرگترین مشکلات این طرح است که با توجه به گفته‌های مهندس سرلک در حال حاضر امکان رفع آن وجود ندارد. البته در قسمت جنوبی بوستان باغ موزه قصر (لبه‌ی خیابان پلیس) فضایی برای ساخت پارکینگ مکانیزه وجود دارد. بنابر صحبت‌های انجام شده با معاونت ترافیک ناحیه‌ی ۵ در آن قسمت امکان ساخت ۴ پارکینگ مکانیزه وجود دارد که هر پارکینگ بین ۱۲ تا ۱۸ جای پارک دارد. البته هزینه‌ی ساخت یک پارکینگ مکانیزه با ۱۲ جای پارک حدود ۵۰۰ میلیون تومان است که برای ۴ پارکینگ مکانیزه با ۱۲ جای پارک خودرو ۲ میلیارد تومان اعتبار لازم است. اما، با وجود ساخت این پارکینگ‌ها باز هم معضل ترافیک و جای پارک در محدوده رفع نمی‌شود و بهتر است مسئولان و مدیران ارشد سازمان در این خصوص از نظر مهندسان کارآمد استفاده کنند تا شرایط را به بهترین نفع تغییر دهند.

## - احداث مجموعه‌ی آبی در محله

محله‌ی قصر - حشمتیه فاقد مجموعه‌ی آبی است و این امر یکی از نیازها و خواسته‌های اصلی ساکنان محله می‌باشد. در قسمت پشت سوله‌ها فضای بزرگ و بلااستفاده‌ای وجود دارد که در صورت همکاری سازمان پارک‌ها و فضاهای سبز شهریا مکان ساخت یک استخر استاندارد وجود دارد.

## ۵-۳- نظام هوشمند پایش

طرح اتاف با نظام نظارت و پایش خاتمه می‌یابد. تیم اتاف می‌تواند مجری راه‌اندازی نظارت و پایش نیز باشد، لیکن این دیگر مرحله‌ای عملیاتی است که به معنای محقق ساختن دست آوردهای اتاف است. مفروض آن است که نظام نظارت و پایش طراحی شده به حدی منعطف است که می‌تواند ضرورت تکرار برخی بخش‌های اتاف را تشخیص دهد و در صورتی که در جریان مدیریت تاثیرات، ضرورت انجام مطالعات جدید احساس شود، این کار صورت خواهد گرفت. همچنین کیفیت طراحی نظام نظارت و پایش تاثیر زیادی بر عملیاتی شدن و ثمربخشی کل اتاف خواهد داشت (فاضلی، ۱۳۸۹: ۱۹۰).

در نظام هوشمند پایش حفظ تعاملات با گروه اتاف و مجریان، بعد از اتمام کار گروه اتاف حایز اهمیت است. در واقع ارائه راه‌کارهای مدیریتی جهت کاهش تاثیرات منفی شناسایی شده، نبادی تنها در سطح گزارش باقی بماند و این گروه در راستای اثر گذاری بهتر تاثیرات در کنار تیم مدیریتی شهرداری می‌تواند حضور داشته باشد. از سوی دیگر ممکن است تاثیرات دیگری در حین انجام اقدامات مدیریتی نسبت به گذشته بروز پیدا کرده که در این صورت باید مورد شناسایی قرار گیرند.

نظام هوشمند پایش، شامل برنامه‌های جبران، برنامه‌های مراقبت هوشمند و اندازه‌گیری و پایش بازخوردهای آثار و پیامدهای اقدام مداخله‌ای بر حسب زمان و موضوع است. که ارائه مشاوره به حامی بهره‌بردار برای اجرای درست و به‌هنگام هر یک از مراحل نظام کاربست، توسط گروه اتاف انجام خواهد گرفت.

- هماهنگی‌های سازمانی، جهت پیشگیری از بروز هزینه‌های اضافی مادی/غیرمادی برای ذی‌نفعان
- فعال بودن شورایاران محلی با هدف پایش و مراقبت از طرح اجرا شده با مشارکت کسبه و شهروندان و سازمان‌های مردم‌نهاد
- افزایش ارتباطات کارفرما با کسبه و ساکنین محلی و مشاوره با محقق مجری اتاف در جهت رفع نواقص احتمالی طرح.

• نقش رهبری معاونت اجتماعی - فرهنگی شهرداری منطقه در حمایت از طرح و نتایج آن با کمک سازمان‌های ذی‌نفع

همچنین، با توجه به اینکه اتاف حاضر، در زمان احداث مجموعه‌ی ورزشی صورت گرفته است، امکان تخریب بخش جلوی سوله‌ها که در مرحله‌ی اسکلت بندی است وجود ندارد اما، تیم اتاف با توجه به بررسی‌های انجام شده پیشنهاد می‌دهد شهرداری به جای بهسازی سوله‌های مذکور اقدام به تخریب و ساخت یک مجموعه‌ی ورزشی چند منظوره نماید. زیرا این امر اقتصادی تر است.